

MANAGEMENT DE PROJET : ALLER PLUS LOIN**PROGRAMME**

- **LE DÉMARRAGE : PHASE CRUCIALE DU PROJET**
 - Les enjeux du projet
 - Les freins, contraintes et risques
 - Les leviers de réussite
 - Recensement des risques
 - Elaboration du plan qualité : premier cadrage du projet
- **IDENTIFICATION, PRÉVENTION ET GESTION DES RISQUES**
 - Les différents types de risques
 - Niveau de risque : probabilité et impacts
 - Partage des risques au niveau du comité de pilotage
 - Choix des actions préventives
- **L'ADÉQUATION QUALITÉ/ COÛT/ DÉLAI**
 - Interaction périmètre/ charge/ coût/ délai
 - Le cadrage itératif : utilisation des points de validation ou jalons
 - Identification des causes de dérives potentielles du projet
 - Réestimation des charges et projection coût/ délai
 - Les indicateurs pertinents et leur suivi
 - Le parallélisme et ses limites
- **LA GESTION DES HOMMES**
 - Implication des acteurs à chaque étape du projet
 - Identification et ajustement des ressources
 - Motivation et cohésion de l'équipe
- **CONCLUSION**

DESCRIPTION

Ce parcours est proposé aux chefs de projet ayant déjà eu une première expérience et souhaitant acquérir une expertise sur les points les plus délicats de la gestion de projet pour lesquels nous vous proposons des zooms vous permettant d'en acquérir la maîtrise

OBJECTIFS

- Anticiper et gérer les risques projets
- Mettre sous contrôle les quatre principales contraintes d'un projet : cadrage, organisation, budgétisation, anticipation
- Maîtriser le triangle performance-coût-délai
- Anticiper les dérives potentielles
- Ajuster le dimensionnement de l'équipe

PUBLIC

- Chefs de projet

NIVEAU

Intermédiaire

PRÉ-REQUIS

- Connaissances de base en gestion de projet

FORMATIONS ASSOCIÉES

- **PREPAREZ-VOUS**
 - Les fondamentaux du management de projet
- **ÉLARGISSEZ VOTRE CHAMP DE VISION**
 - Lancer un projet - Phase cruciale
 - Identifier et gérer les risques d'un projet
 - Gérer l'équipe (atelier avec des simulations sous forme de jeu de rôles)
 - Le chef de projet : Rôle, responsabilités et posture
 - Assistance à Maîtrise d'Ouvrage dans le secteur financier

FORMATEUR

Josianne Lafond, Dominique Debongnie

DURÉE

1 jour

FORMAT

journée/soirée

PRIX

700€ HT